



Au cœur du droit depuis 150 ans Plan stratégique 2026-2030

Remerciements

Nous remercions tous ceux et celles qui ont généreusement donné de leur temps pour participer aux consultations sous une forme ou une autre. Leurs réponses ont jeté un éclairage des plus utiles à l'élaboration de ce plan stratégique.

Toute reproduction en tout ou en partie de ce document est interdite sans le consentement de la Faculté de droit de l'Université de Montréal.

© 2026. Tous droits réservés.



Table des matières

Mot de la doyenne	4
Notre mission	5
Notre vision	5
Nos valeurs	6
Nos 5 axes d'intervention	7
Continuons à bâtir l'avenir du droit	12



Mot de la doyenne



Geneviève Saumier

Doyenne de la Faculté de droit

Depuis plus d'un siècle, la Faculté de droit de l'Université de Montréal souligne avec fierté son héritage et les réalisations qui ont façonné son identité. Notre corps professoral regroupe des juristes de grande renommée dont les travaux influencent le droit et la société. Nos diplômées et diplômés se sont continuellement distingué(e)s dans toutes les sphères de la vie juridique au Québec, que ce soit à la magistrature, au gouvernement, au Barreau, à la Chambre des notaires, dans les entreprises de toute envergure ou dans les cabinets de tout acabit. Un nombre grandissant de nos diplômées et diplômés se taille une place à l'international, accordant un rayonnement inestimable à notre institution à travers le monde.

Ce plan stratégique exprime l'intention de la Faculté de se mobiliser pour s'assurer d'un avenir fidèle à cet héritage inspirant. En cette ère inédite et encore imprévisible de l'intelligence artificielle, notre mission restera de privilégier la recherche et la formation universitaire de haut niveau. D'ici à 2030, notre vision nous invite à déployer nos programmes pour être la destination de choix à tous les cycles d'études et à appuyer notre corps professoral pour que la recherche produite chez nous soit un pôle de référence incontournable.

L'exercice collégial de planification stratégique, auquel les diverses communautés de la Faculté ont généreusement participé, nous a permis d'identifier les valeurs qui nous animent et les axes d'intervention qui guideront nos actions. Je vous invite à les explorer dans les pages qui suivent et à découvrir une Faculté de droit qui se projette dans l'avenir avec dynamisme et confiance.



■ Notre mission

La Faculté de droit est un phare de la recherche juridique et un pilier de la tradition civiliste, alliant formation de haut niveau et contribution soutenue au développement du droit.

■ Notre vision

Ancrée au Québec et ouverte sur le monde, la Faculté est la destination de choix à tous les cycles d'études et un pôle de référence incontournable pour la recherche en droit.

Nos valeurs

Nos valeurs découlent des consultations auprès de nos parties prenantes et des trois piliers de l'Université de Montréal qui font de celle-ci une institution pleinement engagée, responsable et influente ; Oser le changement – Vivre notre pluralité – Fédérer nos énergies.

Les valeurs influencent la manière dont nous déployons nos activités courantes, dont nous forgeons et entretenons nos relations. Voici celles qui nous ont guidés dans le choix de nos interventions et qui nous guideront aussi dans la manière de les mettre en œuvre :

Engagement

Nous nous impliquons activement dans la vie facultaire et dans la société, en contribuant au bien commun par nos actions, notre enseignement et notre recherche.

Ouverture

Nous accueillons les idées nouvelles et le dialogue constructif, dans un esprit d'apprentissage continu et d'adaptation.

Collaboration

Nous travaillons ensemble en privilégiant la cohérence des actions et la recherche de solutions communes.

Courage

Nous abordons les enjeux complexes avec lucidité et détermination de manière réfléchie et responsable.

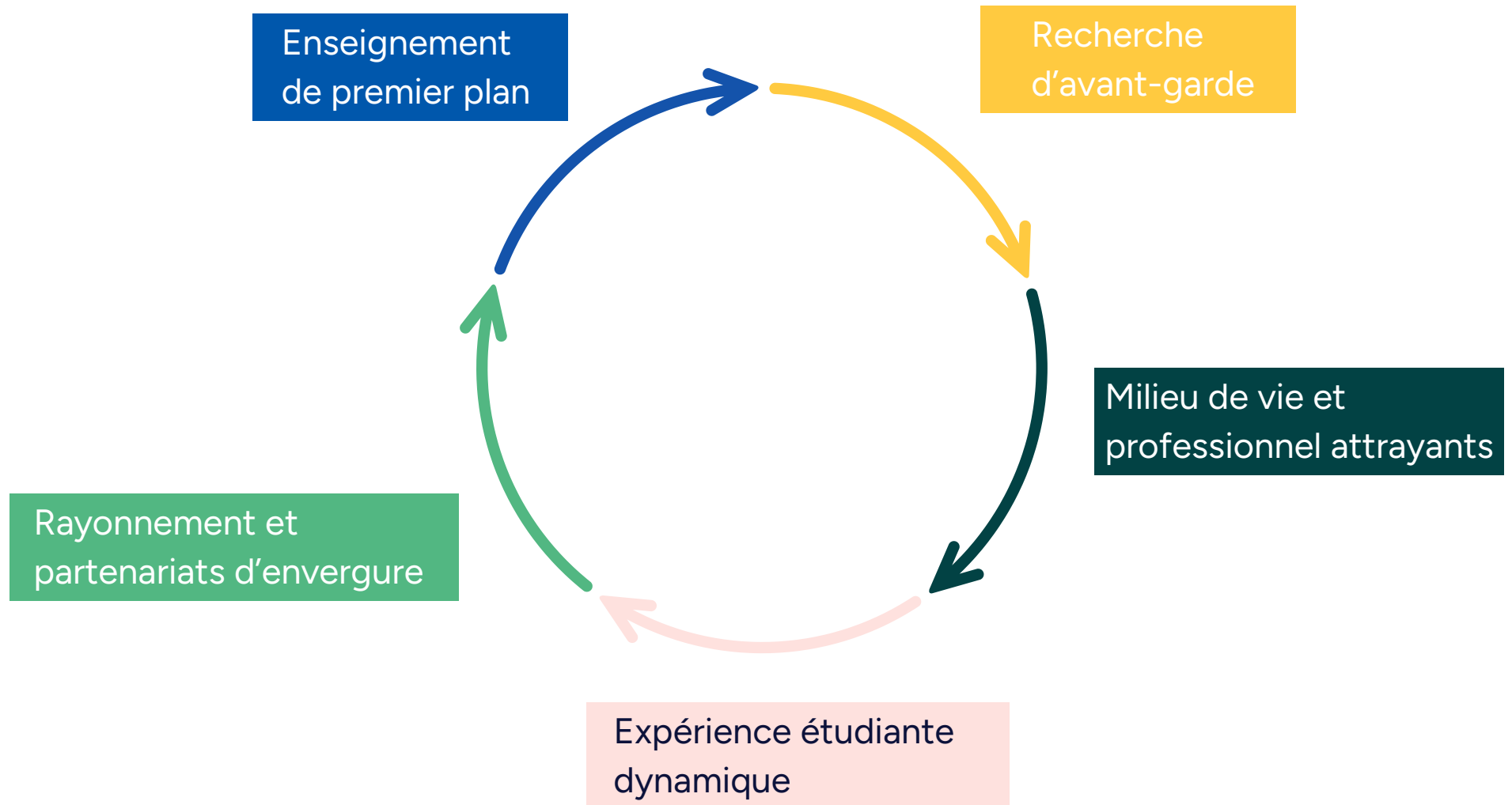
Intégrité

Nous agissons avec rigueur, honnêteté et respect des principes éthiques qui fondent la pratique du droit et la vie universitaire.

Pluralisme

Nous reconnaissons et valorisons la diversité des parcours, des identités et des traditions juridiques, en favorisant un milieu inclusif et enrichi par la multiplicité des voix.

Nos 5 axes d'intervention



À partir des enjeux soulevés lors des consultations, nous retenons cinq axes d'intervention. Pour chacun d'eux, nous avons fixé des stratégies dont la mise en œuvre générera les résultats mentionnés ci-dessous.

Enseignement de premier plan

Notre **corps enseignant** est dédié à la formation d'une relève qui maîtrise les assises fondamentales du droit, capable d'exercer un esprit critique, et consciente du rôle des juristes dans le maintien de l'état de droit.

Résultats attendus : une approche pédagogique cohérente et intégrée, déployée par un corps enseignant reconnu pour son excellence et sa capacité à se renouveler.

Nos stratégies d'intervention :

- Adapter l'enseignement à l'évolution du droit et à l'impact de l'intelligence artificielle
- Renforcer l'arrimage entre la formation juridique et la pratique professionnelle
- Veiller à la cohérence et à la cohésion des programmes d'études et des cours



Recherche d'avant-garde

À travers **la recherche**, nos professeures et professeurs jouent un rôle déterminant dans le développement et l'évolution des savoirs, ils sont animés par le désir d'apporter des réponses aux grands défis de notre époque dont plusieurs en collaboration avec les équipes et centres de recherche.

Résultats attendus : des chercheuses et chercheurs à la fine pointe, qui influencent le droit de demain et qui attirent des étudiantes et étudiants de haut niveau aux cycles supérieurs.

Nos stratégies d'intervention :

- Outiller et soutenir le développement de la recherche et du financement
- Faire connaître les résultats de la recherche en interne et à l'international
- Attirer et accompagner les étudiantes et étudiants vers la recherche

Milieu de vie et professionnel attrayants

Notre **personnel** effectue un travail essentiel dans un milieu ouvert à la diversité, à l'innovation et aux transformations. La valeur de chacune et de chacun y est reconnue.

Résultats attendus : un climat de travail agréable et inspirant, favorisant l'attractivité et la rétention du personnel, ainsi que sa mobilisation et son engagement.

Nos stratégies d'intervention :

- Déployer des programmes d'accompagnement et de valorisation
- Mettre en place plus d'activités favorisant l'esprit d'équipe et le sentiment d'appartenance
- Miser sur des moyens efficaces de circulation de l'information

Expérience étudiante dynamique

Nos **étudiantes et étudiants** jouissent d'une formation attrayante et rigoureuse, laquelle se révèle être des plus pertinentes pour les employeurs et la société. Ils sont bien préparés et outillés pour devenir des acteurs d'influence et de changements.

Résultats attendus : un milieu stimulant propice à l'apprentissage et au bien-être de la communauté étudiante ainsi qu'à sa réussite à tous les cycles.

Nos stratégies d'intervention :

- Renforcer l'accessibilité aux services pédagogiques et aux dispositifs de soutien offerts aux étudiantes et étudiants
- Maintenir un milieu d'étude et de vie stimulant
- Optimiser l'encadrement des étudiants aux cycles supérieurs



Rayonnement et partenariats d'envergure

Les **communautés juridiques** et la société en général tirent profit de la qualité des juristes provenant de notre Faculté ainsi que de notre forte présence dans l'espace local, public, national et international.

Résultats attendus : une notoriété, un rayonnement et des partenariats solides au sein de notre communauté aussi bien sur le plan local, national, qu'international.

Nos stratégies d'intervention :

- Accroître les échanges avec les diplômées et diplômés et faire briller leurs accomplissements
- Établir des projets de collaboration avec les parties prenantes
- Mettre en lumière les réalisations de la Faculté



Continuons à bâtir l'avenir du droit

Fruit d'un travail collectif rigoureux, ce plan stratégique sera notre guide pour les quatre prochaines années. Un plan d'action détaillé et un suivi attentif nous permettront de maintenir le cap tout en s'ajustant aux inévitables surprises et soubresauts. Nous devons être agiles et innovateurs en réponse aux mutations potentiellement profondes de l'enseignement et de la recherche entraînées par l'intelligence artificielle.

Dans ce monde en transformation constante, l'état de droit s'avère un repère essentiel. En formant des juristes engagés et compétents, en éclairant les débats publics et politiques, et en menant une recherche de pointe reconnue ici comme ailleurs, la Faculté de droit de l'Université de Montréal contribue chaque jour à renforcer ce repère. Elle le fait avec conviction, portée par l'expertise et l'engagement de sa communauté.

À l'aube de ses 150 ans, la Faculté de droit aborde son avenir avec enthousiasme et ouverture, accompagnée d'une dose d'humilité, face aux défis que nous réservent les quatre prochaines années. Ce plan stratégique nous aidera à y répondre de manière ambitieuse, responsable, et réfléchie.





GÓMEZ BARRIOS

DIANA MARCELA
AYALA NÚÑEZ

LIJUN CAO

DIEGO CASSEB

HAO CHEN

DIEGO FONTAINE